



NETTOWINST OVER 2023 VAN € 1.001 MILJOEN (2022: € 647 MILJOEN)

NETTO VERMOGENSWAARDE STIJGT MET € 700 MILJOEN

De nettowinst van HAL Holding N.V. over 2023 bedroeg € 1.001 miljoen, overeenkomend met € 11,17 per aandeel, vergeleken met € 647 miljoen (€ 7,23 per aandeel) over 2022. De nettovermogenswaarde, gebaseerd op de marktwaarde van de beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille en op de boekwaarde van de niet- beursgenoteerde ondernemingen, steeg in 2023 met € 700 miljoen. Rekening houdend met het contante gedeelte van het dividend over 2022 (€ 221 miljoen) en de inkoop van eigen aandelen (€ 3 miljoen) bedroeg de nettovermogenswaarde per 31 december 2023 € 13.563 miljoen (€ 150,12 per aandeel) vergeleken met € 13.087 miljoen (€ 147,72 per aandeel) per 31 december 2022.

Dividend

Op 23 november 2023 is een wijziging van het dividendbeleid bekendgemaakt. Het huidige dividendbeleid is, onvoorziene omstandigheden voorbehouden en mits de stand van de liquide middelen dit toelaat, het dividend (in contanten) te baseren op 2,5% van de naar volume gewogen gemiddelde decemberkoers van het aandeel HAL Trust in het jaar voorafgaande aan het jaar van de dividenduitkering. Dientengevolge bedraagt het voorgestelde dividend per aandeel over 2023 € 2,85 (contant dividend over 2022: € 2,50 per aandeel).

Vooruitzichten

Als gevolg van het feit dat de nettowinst voor een belangrijk deel wordt bepaald door de resultaten van de beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen en gezien de brede samenstelling van de investeringsportefeuille alsmede mogelijke boekwinsten en -verliezen, spreken wij in het algemeen geen verwachtingen uit ten aanzien van de nettowinst. Gedurende de periode van 31 december 2023 tot en met 22 maart 2024 werd



de marktwaarde van de belangen in beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille met ongeveer € 440 miljoen (€ 4,87 per aandeel) positief beïnvloed door wijzigingen in beurskoersen.

Corporate reorganisatie

De heer M.F. Groot, sinds 2014 voorzitter van de Raad van Bestuur, zal per 31 maart 2024 terugtreden uit de Raad van Bestuur. Hij zal als voorzitter van de Raad van Bestuur worden opgevolgd door de heer J.N. van Wiechen, die sinds 2014 lid is van de Raad van Bestuur. In verband met deze wijziging en teneinde de organisatiestructuur van HAL hier beter op aan te laten sluiten, mede gezien de omvang van de investeringen van HAL die zich in Nederland bevinden en/of worden geleid vanuit Nederland, wordt de feitelijke leiding van HAL Holding N.V. met ingang van 1 april 2024 verplaatst naar Nederland. Een gevolg hiervan is dat HAL Holding N.V. met ingang van 1 april 2024 in Nederland onderworpen zal zijn aan vennootschapsbelasting en dat dividenden onderhevig zullen zijn aan Nederlandse dividendbelasting tegen een tarief van thans 15%.

In verband met de voorgenomen verplaatsing van de plaats van feitelijke leiding van HAL Holding N.V. werd op 22 maart 2024 een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders HAL Trust gehouden. In deze vergadering werd een wijziging van de trustakte van HAL Trust en van de statuten van HAL Holding goedgekeurd.

Acquisities

Op 18 januari 2023 verwierf GreenV B.V. ('GreenV') 80% van de aandelen van Prins USA, een leverancier van kwalitatief hoogwaardige en technologisch geavanceerde kassen in de Verenigde Staten met een omzet van € 27 miljoen. Op 8 maart 2023 verkreeg GreenV de activiteiten van Voshol in Nederland, een onderneming die actief is op het gebied van ontwikkeling en installatie van verwarmings- en elektrische systemen voor kassen met een omzet over 2023 van € 36 miljoen.

Op 24 mei 2024 verwierf GreenV Green Simplicity B.V. in Nederland. Green Simplicity levert onderzoekssystemen waarmee de ideale groeivoorwaarden worden bepaald voor de teelt in een volledig gecontroleerde omgeving en ontwikkelt systemen voor grootschalige teelt in een omgeving zonder daglicht. De omzet over 2023 bedroeg € 4 miljoen. In augustus 2023 verkreeg GreenV een belang van 25% in Apex. Deze onderneming ontwerpt en bouwt kassen in Australië en Nieuw- Zeeland en had over 2023 een omzet van AU \$ 28 miljoen.



In februari 2023 verkreeg HAL de resterende 1,1% van de aandelen Boskalis die nog niet in haar bezit waren. HAL is nu 100% aandeelhouder van Boskalis.

In maart 2023 verkreeg MSPS Holding B.V. (voorheen genaamd Infomedics Holding B.V.) Vertimart. Deze onderneming levert software voor tandartspraktijken.

Op 14 maart 2023 heeft HAL de overname afgerond van 100% van de aandelen in IQIP Holding B.V. ('IQIP'), een leverancier van funderings- en installatieapparatuur voor de offshore wind-, civiele en olie- & gasmarkten. De onderneming is wereldwijd actief en verkoopt en verhuurt apparatuur. De omzet over 2023 bedroeg € 176 miljoen. Op 11 augustus 2023 maakte HAL bekend overeenstemming te hebben bereikt om 40% van IQIP te verkopen aan AvH Growth Capital N.V. ("AvH") en 20% aan MerweOord B.V. ("MerweOord"). MerweOord heeft de optie om haar belang te verhogen tot 33,33% gedurende 2024. Indien deze optie wordt uitgeoefend, bezitten HAL, AvH en MerweOord ieder een derde van de aandelen IQIP. De transactie is gebaseerd op een waarde van de aandelen IQIP, gecorrigeerd voor dividend, van € 250 miljoen. Afronding van de transactie is onderhevig aan gebruikelijke goedkeuringen van toezichthoudende autoriteiten. Het verkrijgen en de timing van deze goedkeuring is onzeker.

Op 24 april 2023 verhoogde HAL het belang in Prodrive Technologies Group B.V. van 31,45% tot 47,03%. De onderneming is actief in onderzoek, ontwikkeling en productie van technologisch hoogwaardige elektronica, software en mechatronische producten en systemen. De omzet over 2023 bedroeg € 506 miljoen.

Op 27 oktober 2023 heeft Boskalis met de Nederlandse scheepsbouwer Koninklijke IHC een contract getekend voor de bouw van een grote sleephopperzuiger. Het schip krijgt een capaciteit van 31.000 m³ en wordt de komende jaren op de IHC-werf in Krimpen aan den IJssel gebouwd. In verband met dit contract en de acquisitie van IQIP heeft HAL bepaalde garantiefaciliteiten tot een bedrag van € 150 miljoen aan IHC beschikbaar gesteld. Deze faciliteiten zijn een aanvulling op een lening van € 30 miljoen die HAL in juni 2023 aan IHC heeft verstrekt en stand- by liquiditeitsfaciliteiten van in totaal € 50 miljoen die in oktober 2023 aan IHC zijn verstrekt.

Op 15 februari 2024 heeft HAL € 140 miljoen geïnvesteerd in preferent aandelenkapitaal in Koppert TopCo B.V. ('Koppert'), gevestigd in Berkel en Rodenrijs. Koppert is de wereldwijde marktleider in biologische oplossingen voor de landbouw. De onderneming heeft circa 2.700 werknemers en realiseerde over 2023 een omzet van € 450 miljoen.

Op 29 februari 2024 verkreeg Boskalis een 100% belang in ALP Maritime Group B.V. Het bedrijf is specialist in maritieme diensten en heeft een vloot van acht krachtige langeafstandssleep- en ankerschepen.



Liquiditeitenportefeuille

De “corporate” liquiditeitenportefeuille, exclusief de investering in Technip Energies N.V., bedroeg € 2,9 miljard per 31 december 2023 (2022: € 3,0 miljard). Op 31 december 2023 bestond de liquiditeitenportefeuille voor 95% (2022: 93%) uit vastrentende waarden en liquide middelen ten bedrage van € 2,8 miljard (2022: € 2,8 miljard) en voor 5% (2022: 7%) uit aandelen ten bedrage van € 0,2 miljard (2022: € 0,2 miljard). De vastrentende waarden en liquide middelen leverden een rendement op van 4,3% (2022: 3,1% negatief). Deze portefeuille bestond hoofdzakelijk uit obligaties van *investment grade* kwaliteit met een gemiddelde S&P credit rating A, een gemiddelde resterende looptijd van 1,1 jaar en een rendement tot het moment van aflossing van 3,9%. Deze obligaties worden beheerd door externe vermogensbeheerders. Op aandelen werd een rendement behaald van 17,3% (2022: 11,8% negatief). Het 14,9%-belang in Technip Energies N.V. ter waarde van € 574 miljoen (2022: € 345 miljoen, 13,1%) is onder Overige financiële activa opgenomen op de balans.

Resultaten

De omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2023 bedroeg € 9.854 miljoen (2022: € 7.626 miljoen), een stijging van € 2.228 miljoen (29,2%). Deze stijging was vooral het gevolg van de consolidatie gedurende een geheel jaar van Boskalis (geconsolideerd per 1 juli 2022). Exclusief het effect van acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen steeg de omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen met € 81 miljoen (1,1%). Het bedrijfsresultaat van de niet-beursgenoteerde ondernemingen bedroeg over 2023 € 915 miljoen (2022: € 403 miljoen), een stijging van € 512 miljoen. Exclusief het effect van acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen steeg het bedrijfsresultaat met € 286 miljoen. Deze stijging is vooral te danken aan hogere resultaten van Boskalis.

De omzet van Boskalis over 2023 bedroeg € 4.283 miljoen (2022: € 3.578 miljoen). EBITDA (resultaat vóór rente, belastingen, afschrijvingen en amortisaties, exclusief bijzondere posten en *purchase price accounting adjustments*) bedroeg € 920 miljoen (2022: € 556 miljoen). Boskalis rapporteerde een EBITDA inclusief bijzondere posten en exclusief *purchase price accounting adjustments* van € 1.016 miljoen (2022: € 604 miljoen). Het bedrijfsresultaat (resultaat vóór rente, bijzondere en eenmalige posten, belastingen en amortisatie van immateriële activa, maar inclusief afschrijving van software) van Boskalis exclusief het effect van *purchase price accounting adjustments* bedroeg € 606 miljoen (2022: € 250 miljoen). De



nettowinst van Boskalis over 2023 exclusief het effect van *purchase price accounting adjustments* en inclusief bijzondere posten bedroeg € 601 miljoen (2022: € 241 miljoen).

De winst van beursgenoteerde minderheidsbelangen steeg met € 378 miljoen tot € 477 miljoen. Deze stijging is vooral het gevolg van een hogere winst van Vopak (effect € 302 miljoen) en de waardestijging van het belang in Technip Energies N.V. ten bedrage van € 169 miljoen. In 2022 rapporteerde Vopak bijzondere lasten van € 462,8 miljoen (aandeel HAL € 223 miljoen). Deze verliezen hingen voornamelijk samen met afwaarderingen van materiële vaste activa. Dit segment omvatte tot 1 juli 2022 het aandeel van HAL in de winst van Boskalis. Sinds die datum wordt Boskalis geconsolideerd en opgenomen in het segment niet-genoteerde ondernemingen.

Het bedrijfsresultaat uit vastgoed daalde met € 66 miljoen tot € 13 miljoen negatief. In 2022 omvatte het resultaat boekwinsten van € 64 miljoen op de verkoop van twee appartementengebouwen in Seattle.

Het resultaat op de liquiditeitenportefeuille steeg met € 258 miljoen tot € 139 miljoen. Dit was voornamelijk het gevolg van een stijging van de waarde van de vastrentende portefeuille, terwijl deze in 2022 een verlies opleverde.

In het resultaat van 2023 is een netto incidentele winst van € 28 miljoen opgenomen, die voornamelijk bestond uit boekwinsten bij de verkoop van activa en het terugdraaien van afwaarderingen door Boskalis. De resultaten van 2022 omvatten een netto incidentele winst van € 655 miljoen. Deze nettowinst bestond voornamelijk uit een herwaardering van € 656 miljoen van het meerderheidsbelang in Boskalis dat wij bezaten alvorens wij de zeggenschap verkregen, boekwinsten bij de verkoop van Livit, Floramedia en MYLAPS (in totaal € 85 miljoen), welke baten gedeeltelijk teniet gedaan werden door een impairment van € 111 miljoen, netto na een vrijval van een *earnout* verplichting van € 19 miljoen, van het minderheidsbelang in Prodrive Technologies. Daarnaast werden in 2023 afwaarderingen van goodwill geboekt voor een bedrag van € 233 miljoen (2022: € 312 miljoen) en overige immateriële vaste activa voor een bedrag van € 54 miljoen die betrekking hadden op Pro Gamers Group en GreenV.



Financiële agenda

De financiële agenda is opgenomen in de bijlage bij dit persbericht. Dit persbericht is gebaseerd op de opgemaakte, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders nog goed te keuren, jaarrekening 2023. Bij de opgemaakte jaarrekening 2023 heeft de externe accountant een goedkeurende verklaring verstrekt. De jaarrekening 2023 wordt op 2 april 2024 via de website van de Vennootschap (www.halholding.com) beschikbaar gesteld. De gedrukte versie is eind april beschikbaar.

HAL Holding N.V.

27 maart 2024

Financiële Agenda

Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht
Publicatie resultaten eerste halfjaar 2024
Tussentijds bericht
Publicatie dividendvoorstel
Publicatie jaarresultaten 2024
Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht

16 mei 2024
29 augustus 2024
26 november 2024
28 januari 2025
27 maart 2025
16 mei 2025

Geconsolideerde balans

Per 31 december

x 1 miljoen euro

	2023	2022
Vaste activa		
Materiële vaste activa	7.870,8	8.095,5
Leaserechten	1.046,4	1.113,3
Onroerendgoedportefeuille	85,3	76,5
Immateriële vaste activa	3.337,9	3.646,4
Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements	3.645,5	3.358,8
Overige financiële activa	1.037,1	360,0
Derivaten	16,0	23,2
Pensioenen	74,5	55,3
Latente belastingvorderingen	145,1	87,7
<i>Totaal vaste activa</i>	17.258,6	16.816,7
Vlottende activa		
Vorraden	1.093,2	1.133,7
Debiteuren	1.448,2	1.423,8
Effecten	2.125,4	3.360,9
Overige financiële activa	53,5	285,5
Derivaten	20,2	75,6
Te factureren omzet	307,9	372,4
Overige vlottende activa	953,8	898,3
Liquide middelen	2.588,4	2.043,9
Activa aangehouden voor verkoop	493,4	303,7
<i>Totaal vlottende activa</i>	9.084,0	9.897,8
Totaal activa	26.342,6	26.714,5
Eigen vermogen		
Eigen vermogen Aandeelhouders	13.675,6	13.010,1
Aandeel derden	2.196,4	2.227,7
Totaal eigen vermogen	15.872,0	15.237,8
Langlopende verplichtingen		
Latente belastingverplichtingen	645,7	693,7
Pensioenen	99,3	109,7
Derivaten	7,7	2,5
Voorzieningen	188,8	162,1
Omzet-gerelateerde verplichtingen	19,5	18,0
Leaseverplichtingen	960,7	1.044,7
Bankiers en overige financiële verplichtingen	2.370,2	3.106,7
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	4.291,9	5.137,4
Vlottende passiva		
Voorzieningen	208,5	183,3
Omzet-gerelateerde verplichtingen	907,9	683,4
Nog te betalen kosten	1.602,9	1.597,4
Belastingen	284,8	251,0
Crediteuren	1.245,9	1.317,0
Derivaten	29,2	18,0
Leaseverplichtingen	156,6	150,6
Bankiers en overige financiële verplichtingen	1.531,0	2.096,3
Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop	211,9	42,3
<i>Totaal vlottende passiva</i>	6.178,7	6.339,3
Totaal eigen vermogen en passiva	26.342,6	26.714,5

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

x 1 miljoen euro

	2023	2022
Omzet	12.343,8	10.104,3
Inkomsten uit deposito's en effecten	138,5	(119,7)
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	346,1	875,4
Inkomsten uit overige financiële activa	168,8	(3,0)
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	(9,5)	58,1
Overige inkomsten (netto)	70,5	127,8
<i>Totaal opbrengsten</i>	<u>13.058,2</u>	<u>11.042,9</u>
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	5.903,6	4.966,4
Personeelskosten	2.612,2	2.090,8
Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	697,1	1.022,9
Afschrijving en impairment leaserechten	173,7	156,8
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	460,7	459,8
Overige bedrijfskosten	1.607,9	1.539,3
<i>Totaal kosten</i>	<u>11.455,2</u>	<u>10.236,0</u>
Bedrijfsresultaat	1.603,0	806,9
Financiële lasten	(324,4)	(272,2)
Overige financiële baten	83,2	146,5
Nettowinst vóór belastingen	1.361,8	681,2
Belastingen	(194,2)	(185,3)
Nettowinst	1.167,6	495,9
Toerekening resultaat:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	1.000,5	646,8
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	167,1	(150,9)
	<u>1.167,6</u>	<u>495,9</u>
Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden)	89.543	87.724
Winst / (verlies) per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's)		
- gewoon en verwaterd	11,17	7,22
Dividend per Aandeel (in euro's)	2,85*	5,00

* Voorstel

Additionele informatie

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust omvat de jaarrekeningen van Koninklijke Vopak N.V. ('Vopak') en Safilo Group S.p.A. ('Safilo'). In onderstaande additionele informatie zijn Vopak en Safilo op een ongeconsolideerde basis opgenomen op basis van de vermogensmutatiemethode. Dit was de waarderingsgrondslag tot aan de toepassing van IFRS 10 per 1 januari 2014. IFRS 10 vereist consolidatie van deze entiteiten. Overigens zijn de waarderingsgrondslagen gelijk aan de waarderingsgrondslagen zoals uiteengezet in de jaarrekening in de Engelse taal. De opname van deze additionele informatie wordt passend en nuttig geacht aangezien het 'control' model van de Vennootschap met betrekking tot de entiteiten waarin het belang van de Vennootschap groter dan 50% is, materieel verschillend is ten opzichte van het model ten aanzien van Vopak en Safilo, en de opname van Vopak en Safilo in de consolidatie een significant effect op de jaarrekening heeft.

De volgende geconsolideerde pro forma overzichten zijn opgenomen als additionele informatie:

- Balans
- Winst-en-verliesrekening
- Segmentatie

De pro forma geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening omvatten een aansluiting van de geconsolideerde jaarrekening (inclusief Vopak en Safilo) naar deze pro forma overzichten.

Pro forma geconsolideerde balans

Per 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconsolideerd Effect eliminatie		Pro forma 2023	Pro forma 2022
	2023	Vopak/Safilo		
Vaste activa				
Materiële vaste activa	7.870,8	(3.258,2)	4.612,6	4.439,8
Leaserechten	1.046,4	(608,4)	438,0	425,7
Onroerendgoedportefeuille	85,3	-	85,3	76,5
Immateriële vaste activa	3.337,9	(332,6)	3.005,3	3.273,9
Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements	3.645,5	(3,5)	3.642,0	3.150,8
Overige financiële activa	1.037,1	(340,2)	696,9	79,4
Derivaten	16,0	(9,2)	6,8	7,4
Pensioenen	74,5	(11,1)	63,4	55,3
Latente belastingvorderingen	145,1	(74,1)	71,0	42,7
<i>Totaal vaste activa</i>	17.258,6	(4.637,3)	12.621,3	11.551,5
Vlottende activa				
Voorraden	1.093,2	(228,5)	864,7	875,1
Debiteuren	1.448,2	(325,5)	1.122,7	1.081,9
Effecten	2.125,4	-	2.125,4	3.360,9
Overige financiële activa	53,5	(27,4)	26,1	277,9
Derivaten	20,2	(13,4)	6,8	16,6
Te factureren omzet	307,9	-	307,9	372,4
Overige vlottende activa	953,8	(299,0)	654,8	626,1
Liquide middelen	2.588,4	(271,9)	2.316,5	1.932,4
Activa aangehouden voor verkoop	493,4	(26,0)	467,4	236,1
<i>Totaal vlottende activa</i>	9.084,0	(1.191,7)	7.892,3	8.779,4
Totaal activa	26.342,6	(5.829,0)	20.513,6	20.330,9
Eigen vermogen				
Eigen vermogen Aandeelhouders	13.675,6	(47,7)	13.627,9	12.961,9
Aandeel derden	2.196,4	(2.036,5)	159,9	277,4
Totaal eigen vermogen	15.872,0	(2.084,2)	13.787,8	13.239,3
Langlopende verplichtingen				
Latente belastingverplichtingen	645,7	(270,7)	375,0	419,1
Pensioenen	99,3	(19,1)	80,2	87,7
Derivaten	7,7	(6,3)	1,4	0,8
Voorzieningen	188,8	(67,8)	121,0	119,4
Omzet-gerelateerde verplichtingen	19,5	(2,6)	16,9	16,0
Leaseverplichtingen	960,7	(637,7)	323,0	321,2
Bankiers en overige financiële verplichtingen	2.370,2	(1.783,4)	586,8	1.262,5
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	4.291,9	(2.787,6)	1.504,3	2.226,7
Vlottende passiva				
Voorzieningen	208,5	(57,4)	151,1	156,0
Omzet-gerelateerde verplichtingen	907,9	(30,6)	877,3	659,4
Nog te betalen kosten	1.602,9	(205,6)	1.397,3	1.390,6
Belastingen	284,8	(46,0)	238,8	208,1
Crediteuren	1.245,9	(313,1)	932,8	972,1
Derivaten	29,2	(26,1)	3,1	6,0
Leaseverplichtingen	156,6	(41,0)	115,6	105,4
Bankiers en overige financiële verplichtingen	1.531,0	(236,2)	1.294,8	1.363,1
Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop	211,9	(1,2)	210,7	4,2
<i>Totaal vlottende passiva</i>	6.178,7	(957,2)	5.221,5	4.864,9
Totaal eigen vermogen en passiva	26.342,6	(5.829,0)	20.513,6	20.330,9

Pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconsolideerd 2023	Effect eliminatie Vopak/Safilo	Pro forma 2023	Pro forma 2022
Omzet	12.343,8	(2.489,4)	9.854,4	7.625,9
Inkomsten uit deposito's en effecten	138,5	-	138,5	(119,7)
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	346,1	(6,2)	339,9	657,0
Inkomsten uit overige financiële activa	168,8	(2,1)	166,7	(6,0)
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	(9,5)	-	(9,5)	58,1
Overige inkomsten (netto)	70,5	(44,9)	25,6	108,8
Totaal opbrengsten	13.058,2	(2.542,6)	10.515,6	8.324,1
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	5.903,6	(347,7)	5.555,9	4.588,9
Personeelskosten	2.612,2	(618,8)	1.993,4	1.487,9
Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	697,1	(255,9)	441,2	277,5
Afschrijving en impairment leaserechten	173,7	(53,0)	120,7	104,6
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	460,7	(52,4)	408,3	414,0
Overige bedrijfskosten	1.607,9	(726,8)	881,1	824,7
Totaal kosten	11.455,2	(2.054,6)	9.400,6	7.697,6
Bedrijfsresultaat	1.603,0	(488,0)	1.115,0	626,5
Financiële lasten	(324,4)	190,4	(134,0)	(79,0)
Overige financiële baten	83,2	(34,5)	48,7	58,3
Nettowinst vóór belastingen	1.361,8	(332,1)	1.029,7	605,8
Belastingen	(194,2)	78,4	(115,8)	(75,3)
Nettowinst	1.167,6	(253,7)	913,9	530,5
Toerekening resultaat:				
Aandeelhouders van de Vennootschap	1.000,5	0,5	1.001,0	647,4
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	167,1	(254,2)	(87,1)	(116,9)
	1.167,6	(253,7)	913,9	530,5
Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden)	89.543	-	89.543	87.724
Winst / (verlies) per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's)				
- gewoon en verwaterd	11,17	0,01	11,18	7,23

Segmentatie

De Vennootschap heeft de volgende segmenten:

- Niet-beursgenoteerde deelnemingen
- Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen
- Onroerend goed
- Liquiditeitenportefeuille

Het bedrijfsresultaat (winst vóór rentelasten, incidentele en bijzondere baten en lasten van het niet-beursgenoteerde deelnemingen segment, belasting en afschrijving immateriële vaste activa, maar inclusief afschrijving van software) is als volgt. De post overige omvat corporate kosten en incidentele baten en lasten.

	2023	2022
Niet-beursgenoteerde deelnemingen	914,6	402,8
Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen	476,9	98,9
Onroerend goed	(12,7)	53,6
Liquiditeitenportefeuille	138,5	(119,7)
Totaal bedrijfsresultaat	1.517,3	435,6
Aansluiting:		
- Afschrijving en impairment van immateriële vaste activa	(408,3)	(414,0)
- Overige	6,0	604,9
Bedrijfsresultaat in de pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening	1.115,0	626,5
Financiële lasten, netto	(85,3)	(20,7)
Nettowinst vóór belasting in de pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening	1.029,7	605,8
