



Persbericht HAL

HAL

NETTOWINST OVER 2025 VAN € 1.597 MILJOEN (2024: € 1.210 MILJOEN) NETTO VERMOGENSWAARDE STIJGT MET € 1.190 MILJOEN

De nettowinst van HAL Holding N.V. ('HAL' of de 'Vennootschap') over 2025 bedroeg € 1.597 miljoen, overeenkomend met € 17,68 per aandeel, vergeleken met € 1.210 miljoen (€ 13,39 per aandeel) over 2024. De nettovermogenswaarde, gebaseerd op de marktwaarde van de beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille en op de boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen, steeg in 2025 met € 1.190 miljoen. Rekening houdend met het dividend over 2024 (€ 262 miljoen) en de inkoop van eigen aandelen (€ 11 miljoen) bedroeg de nettovermogenswaarde per 31 december 2025 € 16.418 miljoen (€ 181,84 per aandeel) vergeleken met € 15.501 miljoen (€ 171,61 per aandeel) per 31 december 2024. De toename in de nettovermogenswaarde is voornamelijk het gevolg van de koersstijging van de aandelen van SBM Offshore, Safilo en Technip Energies (gezaamenlijk effect € 0,8 miljard) en de winst van Boskalis (effect € 0,7 miljard), gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de beurskoers van Vopak (€ 0,2 miljard). De bijdragen van de verschillende segmenten, in miljoenen euro, aan het resultaat zijn hieronder weergegeven.

	Resultaat		Nettovermogens- waarde
	2025	2024	31 dec. 2025
Niet-beursgenoteerde ondernemingen (<i>bedrijfsresultaat</i>)	1.250	1.126	8.431
Beursgenoteerde deelnemingen (<i>bijdrage aan nettoresultaat</i>)	778	297 ¹	4.983
Onroerend goed (<i>bedrijfsresultaat</i>)	(41)	(3)	269
Liquiditeitenportefeuille (<i>bedrijfsresultaat</i>)	86	105 ¹	2.613
	2.073	1.525	16.296
Aansluitingsposten ²	(476)	(315)	122
Netto resultaat	1.597	1.210	16.418

¹ Presentatie aangepast voor de verplaatsing van de investering van de Vennootschap in Siltronic in 2025 van de Liquiditeitenportefeuille naar de Beursgenoteerde deelnemingen

² Inclusief afschrijvingen, impairments, eenmalige resultaten, financiële baten en lasten, vennootschapsbelasting en aandeel derden, en pensioenen en overige activa



Dividend

Het dividendbeleid is, onvoorziene omstandigheden voorbehouden en mits de stand van de liquide middelen dit toelaat, het dividend (in contanten) te baseren op 2,5% van de naar volume gewogen gemiddelde decemberkoers van het aandeel HAL Trust in het jaar voorafgaande aan het jaar van de dividenduitkering. Het voorgestelde dividend in contanten per aandeel over 2025 bedraagt € 3,50 (2024: € 2,90).

Vooruitzichten

Als gevolg van het feit dat de nettowinst voor een belangrijk deel wordt bepaald door de resultaten van de beursgenoteerde deelnemingen en gezien de brede samenstelling van de investeringsportefeuille alsmede mogelijke boekwinsten en -verliezen, spreken wij in het algemeen geen verwachtingen uit ten aanzien van de nettowinst. Gedurende de periode van 31 december 2025 tot en met 20 maart 2026 werd de marktwaarde van de belangen in beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille met ongeveer € 775 miljoen (€ 8,58 per aandeel) positief beïnvloed door wijzigingen in beurskoersen.

Acquisities en desinvesteringen 2026

In het eerste kwartaal van 2026 heeft HAL een overeenkomst getekend tot verkoop van haar belang in Atlas Professionals B.V. aan GCF IV Bidco 19 B.V. (Avedon Capital Partners). De transactie is onderhevig aan gebruikelijke goedkeuringen van de relevante autoriteiten en zal naar verwachting binnen enkele maanden worden afgerond en zal resulteren in een verwachte netto boekwinst voor HAL van ongeveer € 60 miljoen.

Acquisities en desinvesteringen 2025

Op 15 oktober 2025 heeft HAL een overeenkomst getekend met Koninklijke VolkerWessels B.V. ('VolkerWessels') voor de acquisitie van VolkerWessels Nederland B.V., bestaande uit de activiteiten Bouw & Vastgoedontwikkeling en Infrastructuur van VolkerWessels in Nederland, op basis van een ondernemingswaarde van € 1.600 miljoen. In 2025 realiseerden de in de transactie betrokken activiteiten een omzet van € 3.649 miljoen (2024: € 3.528 miljoen) en een EBIT van € 280 miljoen (2024: € 182 miljoen). De afronding van de transactie is afhankelijk van gebruikelijke voorwaarden, waaronder goedkeuring door de relevante mededingingsautoriteiten.



Op 25 november 2025 heeft HAL zijn belang in Koppert Group B.V. ('Koppert') uitgebreid door de verwerving van 27,3% van het gewone aandelenkapitaal van de onderneming. Als onderdeel van de transactie is een in juli 2025 verstrekte lening van € 25 miljoen omgezet in converteerbare preferente aandelen. Naast de gewone aandelen bezit HAL eind 2025 converteerbare preferente aandelen en niet-converteerbare preferente aandelen in Koppert met een boekwaarde van respectievelijk € 23 miljoen en € 120 miljoen. Koppert is wereldwijd marktleider in biologische bestrijdingsproducten die plagen en ziekten in planten voorkomen of verminderen en daarmee het gebruik van chemische pesticiden reduceren of vermijden. In 2025 realiseerde Koppert een omzet van € 450 miljoen en een EBITDA van € 32 miljoen.

Eind september 2025 heeft Boskalis de activiteiten van Smit Lamnalco in Australië en Papoea-Nieuw-Guinea verkocht. Deze activiteiten bestonden voornamelijk uit havensleepdiensten die niet langer tot de strategische focus van Boskalis behoorden. De verkoop leverde € 354 miljoen aan liquide middelen en geen materiële boekwinst.

Liquiditeitenportefeuille

De *corporate* liquiditeitenportefeuille bedroeg € 2,6 miljard per 31 december 2025 (2024: € 2,4 miljard). De opbrengsten uit de liquiditeitenportefeuille daalden met € 19 miljoen tot € 86 miljoen.

Op 31 december 2025 bestond de liquiditeitenportefeuille voor 92% (2024: 93%) uit vastrentende waarden en liquide middelen ten bedrage van € 2,4 miljard (2023: € 2,2 miljard) en voor 8% (2024: 7%) uit aandelen ten bedrage van € 0,2 miljard (2024: € 0,2 miljard). De vastrentende waarden en liquide middelen leverden een rendement op van 2,1% (2024: 4,8%). Deze portefeuille omvat *investment grade* obligaties ter waarde van € 0,4 miljard. Deze obligaties hebben een gemiddelde S&P *credit rating* van A, een gemiddelde looptijd van 1,2 jaar en een gemiddeld rendement tot aflossing van 2,5%. Deze obligaties worden beheerd door externe vermogensbeheerders. Op aandelen werd een rendement van 11,1% behaald (2024: negatief 3,0%). Het belang van 15,1% in Siltronic ter waarde van € 222 miljoen (2024: € 136 miljoen, 9,7%) is vanaf 2025 in de balans opgenomen onder overige financiële activa.



Resultaten

De omzet van de niet-beursgenoteerde geconsolideerde ondernemingen over 2025 bedroeg € 10.192 miljoen (2024: € 10.019 miljoen), een stijging van € 173 miljoen (1,7%). Exclusief het effect van acquisities, desinvesteringen en valutaomrekeningsverschillen nam de omzet toe met € 237 miljoen (2,4%). Het bedrijfsresultaat, of EBITA, (inkomen vóór rente, bijzondere posten, belastingen en afschrijving van immateriële activa, maar inclusief afschrijving van software) van deze ondernemingen over 2025 bedroeg € 1.250 miljoen (2024: € 1.126 miljoen), een stijging van € 124 miljoen. Exclusief het effect van acquisities, desinvesteringen en wisselkoersmutaties nam het bedrijfsresultaat toe met € 81 miljoen. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van hogere resultaten bij Boskalis en IQIP.

De omzet van Boskalis over 2025 bedroeg € 4,46 miljard (2024: € 4,36 miljard). EBITDA (resultaat vóór rente, belastingen, afschrijvingen en amortisaties, exclusief bijzondere en éénmalige posten) gerapporteerd door Boskalis bedroeg € 1.336 miljoen (2024: € 1.155 miljoen). EBITA exclusief bijzondere en éénmalige posten zoals gerapporteerd door Boskalis bedroeg € 886 miljoen (2024: € 781 miljoen).

De nettowinst voor HAL uit beursgenoteerde deelnemingen steeg met € 481 miljoen tot € 778 miljoen. De stijging van de nettowinst is voornamelijk toe te schrijven aan hogere resultaten van SBM Offshore (effect € 160 miljoen) en Vopak (effect € 130 miljoen).

Financiële agenda

De financiële agenda is opgenomen in de bijlage bij dit persbericht. Dit persbericht is gebaseerd op de opgemaakte, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders nog goed te keuren, jaarrekening 2025. Bij de opgemaakte jaarrekening 2025 heeft de externe accountant een goedkeurende verklaring verstrekt. De jaarrekening 2025 wordt op 31 maart 2026 via de website van de Vennootschap (www.halholding.com) beschikbaar gesteld. De gedrukte versie is eind april beschikbaar.

HAL Holding N.V.

27 maart 2026

Financiële Agenda

Aandeelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht
Publicatie resultaten eerste halfjaar 2026
Tussentijds bericht
Publicatie dividendvoorstel
Publicatie jaarresultaten 2026
Aandeelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht

12 mei 2026
27 augustus 2026
26 november 2026
28 januari 2027
25 maart 2027
24 mei 2027

Geconsolideerde balans

Per 31 december

x 1 miljoen euro

	2025	2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	9.066,2	9.223,8
Leaserechten	1.103,4	1.097,1
Onroerendgoedportefeuille	112,4	111,1
Immateriële vaste activa	3.170,6	3.565,3
Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements	4.124,1	3.766,1
Overige financiële activa	1.685,8	1.397,4
Derivaten	4,2	12,3
Pensioenen	115,9	90,0
Latente belastingvorderingen	125,6	145,3
<i>Totaal vaste activa</i>	<u>19.508,2</u>	<u>19.408,4</u>
Vlottende activa		
Vorraden	1.008,5	1.022,4
Debiteuren	1.553,7	1.498,9
Effecten	627,4	1.696,1
Overige financiële activa	68,6	46,1
Derivaten	10,6	27,1
Te factureren omzet	226,8	221,3
Overige vlottende activa	725,6	814,5
Liquide middelen	4.345,5	2.578,0
Activa aangehouden voor verkoop	67,0	29,7
<i>Totaal vlottende activa</i>	<u>8.633,7</u>	<u>7.934,1</u>
Totaal activa	<u><u>28.141,9</u></u>	<u><u>27.342,5</u></u>
Eigen vermogen		
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders	15.628,7	14.776,1
Aandeel derden	2.107,6	2.131,6
Totaal eigen vermogen	<u>17.736,3</u>	<u>16.907,7</u>
Langlopende verplichtingen		
Latente belastingverplichtingen	552,3	619,3
Pensioenen	71,7	90,3
Derivaten	13,2	5,0
Voorzieningen	143,4	177,7
Omzet-gerelateerde verplichtingen	32,6	28,6
Leaseverplichtingen	965,1	1.022,7
Bankiers en overige financiële verplichtingen	2.898,6	2.681,7
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	<u>4.676,9</u>	<u>4.625,3</u>
Vlottende passiva		
Voorzieningen	254,2	175,9
Omzet-gerelateerde verplichtingen	1.269,1	1.140,4
Nog te betalen kosten	1.767,9	1.789,1
Belastingen	299,3	349,4
Crediteuren	988,4	1.051,8
Derivaten	16,0	17,5
Leaseverplichtingen	235,4	161,7
Bankiers en overige financiële verplichtingen	898,4	1.123,7
<i>Totaal vlottende passiva</i>	<u>5.728,7</u>	<u>5.809,5</u>
Totaal eigen vermogen en passiva	<u><u>28.141,9</u></u>	<u><u>27.342,5</u></u>

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

x 1 miljoen euro

	2025	2024
Omzet	12.516,7	12.373,0
Inkomsten uit deposito's en effecten	85,9	23,8
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	435,3	402,2
Inkomsten uit overige financiële activa	237,1	155,6
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	(28,3)	12,9
Overige inkomsten (netto)	153,9	105,2
Totaal opbrengsten	13.400,6	13.072,7
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	5.288,6	5.597,5
Personeelskosten	2.948,5	2.720,7
Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	732,5	885,7
Afschrijving en impairment leaserechten	186,6	181,0
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	156,9	240,5
Overige bedrijfskosten	1.656,4	1.576,4
Totaal kosten	10.969,5	11.201,8
Bedrijfsresultaat	2.431,1	1.870,9
Financiële lasten	(281,2)	(260,7)
Overige financiële baten	78,6	132,3
Nettowinst vóór belastingen	2.228,5	1.742,5
Belastingen	(283,7)	(309,3)
Nettowinst	1.944,8	1.433,2
Toerekening resultaat:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	1.596,9	1.209,7
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	347,9	223,5
	1.944,8	1.433,2
Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden)	90.323	90.343
Winst / (verlies) per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's)		
- gewoon en verwaterd	17,68	13,39
Dividend per Aandeel (in euro's)	3,50¹	2,90

¹ Voorstel